



**CÔNG TY CỔ PHẦN
CẢNG HẢI PHÒNG**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số:2024/BC-CHP

Hải Phòng, ngày tháng năm 2024

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty;

Căn cứ các Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023 của Công ty Cổ phần Cảng Hải Phòng đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY kiểm toán và soát xét,

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Cảng Hải Phòng (BKS) trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) tình hình hoạt động, kết quả kiểm tra, giám sát các mặt hoạt động của Công ty Cổ phần Cảng Hải Phòng, Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban điều hành năm 2023 kế hoạch thực hiện nhiệm vụ của Ban Kiểm soát năm 2024 như sau:

PHẦN I. HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2023

I. Tình hình nhân sự Ban Kiểm soát

Tình hình nhân sự của BKS

STT	Họ và tên	Chức danh	Thời điểm được bầu giữ chức danh gần nhất	Thời điểm miễn nhiệm
1	Đào Thị Thu Hà	Trưởng Ban kiểm soát	26/6/2019	
2	Nguyễn Thị Hằng	Thành viên Ban kiểm soát	26/6/2019	
3	Đông Xuân Khanh	Thành viên Ban kiểm soát	29/4/2021	
4	Đào Phương Lan	Thành viên Ban kiểm soát	26/6/2019	29/4/2021

II. Các hoạt động chủ yếu của Ban Kiểm soát năm 2023

- Trong năm 2023, BKS đã tiến hành **06** cuộc họp với các nội dung chính: thống nhất kế hoạch hoạt động năm 2023; lập chương trình, nội dung cụ thể cho các đợt kiểm tra, đánh giá; thảo luận, thống nhất nội dung kết quả các đợt kiểm tra, đánh giá các hoạt động của Công ty, hoàn thiện Báo cáo của BKStrình thường niên năm 2023; thảo luận, thống nhất kế hoạch hoạt động năm 2024;

- Thẩm định báo cáo tài chính bán niên và báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán.

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị.

- Tham gia góp ý về các vấn đề liên quan đến hoạt động của Công ty đối với HĐQT, Ban điều hành và các đơn vị trực thuộc, góp phần tăng cường hiệu quả công tác kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro, kiểm soát chi phí hợp lý.

- Thường xuyên giám sát việc tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành, Điều lệ, Nghị quyết ĐHĐCĐ và các quy định nội bộ áp dụng trong Công ty của HĐQT và Ban điều hành.

III. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên Ban Kiểm soát

- Các thành viên BKS đã hoạt động tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế BKS Công ty.

- Từng thành viên đã hoàn thành nhiệm vụ giám sát, kiểm tra, đánh giá các nội dung công việc theo phân công một cách nghiêm túc, trung thực. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, các thành viên BKS thường xuyên trao đổi, phối hợp, hỗ trợ các thành viên còn lại để thực hiện công việc đạt kết quả khách quan, hiệu quả.

- Trong năm 2023 và cả nhiệm kỳ 2019-2024, BKS không nhận được yêu cầu kiểm tra của cổ đông.

- Thông qua quá trình kiểm tra, rà soát, BKS đã có một số kiến nghị với HĐQT, Ban điều hành Công ty về việc tiếp tục điều chỉnh một số nội quy, quy định cho phù hợp, xây dựng ban hành các quy trình chuẩn liên quan công tác quản lý chi phí, khai thác, kinh doanh và góp ý hoàn thiện nội dung các quy định.

- Ban Kiểm soát luôn luôn nghiên cứu kỹ các nội dung phiếu xin ý kiến của HĐQT, Ban Điều hành, có những ý kiến, kiến nghị kịp thời cần thiết chủ yếu liên quan các lĩnh vực tài chính, đầu tư, tiền lương, ban hành quy chế/quy định để việc ban hành các nghị quyết, quyết định của HĐQT đảm bảo tính pháp lý và tính khả thi, hiệu lực, hiệu quả trong triển khai. Điều này thể hiện tinh thần trách nhiệm cao, tâm huyết của các thành viên Ban Kiểm soát vì lợi ích của cổ đông, của người lao động, của Nhà nước và sự phát triển bền vững của Cảng Hải Phòng.

IV. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023

- Đối với Trưởng Ban kiểm soát chuyên trách: hưởng lương theo chế độ của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng.

- Đối với các kiểm soát viên không chuyên trách: hưởng thù lao theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.

- Chi phí hoạt động của BKS: Tuân thủ theo quy định và quy chế chi tiêu nội bộ của Cảng Hải Phòng.

PHẦN 2. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH NĂM 2023

I. Kết quả giám sát các hoạt động của Hội đồng quản trị

- Trong năm 2023, HĐQT đã tổ chức **05** cuộc họp trực tiếp và nhiều cuộc họp trực tuyến, thường xuyên tổ chức lấy phiếu xin ý kiến đề bàn, cho ý kiến biểu quyết về việc triển khai các hoạt động khai thác kinh doanh, công tác đầu tư, công tác tổ chức nhân sự và công tác đổi mới doanh nghiệp nhằm thực hiện kế hoạch ĐHĐCĐ giao và chỉ đạo Tổng Giám đốc triển khai thực hiện các Nghị quyết theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- Các thành viên HĐQT đều tham gia các cuộc họp đảm bảo theo quy định. Tại các cuộc họp cũng như trao đổi qua thư tín, các thành viên HĐQT đã góp ý xây dựng hoặc phản biện về các vấn đề thuộc phạm vi thẩm quyền, trách nhiệm của HĐQT nhằm đưa ra những định hướng, chủ trương đúng đắn, phù hợp với tình hình phát triển chung của Công ty và sự biến động của các yếu tố khách quan.

- Trên cơ sở nội dung các cuộc họp và thông qua việc xin ý kiến bằng văn bản, HĐQT đã ban hành **210 nghị quyết**. Các Nghị quyết và Quyết định của HĐQT được ban hành đúng thẩm quyền, phù hợp với Điều lệ Công ty và quy định pháp luật.

- HĐQT thường xuyên chỉ đạo, giám sát việc thực hiện các nghị quyết và các công việc HĐQT giao cho Ban điều hành triển khai; giám sát chặt chẽ việc triển khai các dự án đầu tư; chỉ đạo Tổng Giám đốc đưa ra các giải pháp để tăng cường năng lực cạnh tranh, đáp ứng nhu cầu của khách hàng một cách tốt nhất để duy trì và mở rộng thị phần, thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh, khắc phục khó khăn nhằm đạt các mục tiêu đề ra. Hoạt động giám sát, quản trị rủi ro của Hội đồng quản trị được tăng cường hiệu quả hơn thông qua các hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ.

- Việc thực hiện công bố thông tin được HĐQT chỉ đạo thực hiện tuân thủ quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước.

II. Kết quả giám sát các hoạt động của Ban điều hành

Trong năm 2023, dưới sự chỉ đạo của HĐQT, Ban điều hành đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết của Hội đồng quản trị để đạt mục tiêu do ĐHĐCĐ giao, cụ thể:

- Đẩy mạnh triển khai các giải pháp trong công tác thị trường, tổ chức điều hành sản xuất cơ bản đảm bảo năng suất, an toàn lao động và tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ, quản lý tốt các mặt công tác. Đặc biệt tổ chức thực hiện đảm bảo hiệu quả các hạng mục chi phí. Chỉ tiêu lợi nhuận của Công ty mẹ và hợp nhất đều tăng trưởng so với kế hoạch đề ra.

- Công tác đầu tư được triển khai tương đối đồng bộ. Trong đó, các gói thầu của Dự án đầu tư bên 3, 4 Cảng Lạch Huyện được thi công khẩn trương, đặc biệt là gói thầu EC đạt tiến độ cao.

- Tình hình trật tự, an ninh trong Cảng được giữ vững. Thu nhập, đời sống của

CBCNV toàn Cảng được đảm bảo và ổn định.

- Thực hiện các hợp đồng, giao dịch với người có liên quan đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật. Cảng Hải Phòng đã công bố thông tin các giao dịch này tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2023 theo quy định về quản trị công ty đại chúng. Báo cáo này được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Cảng Hải Phòng và báo cáo Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội theo đúng quy định.

III. Việc phối hợp hoạt động giữa HĐQT, Ban Điều hành với Ban Kiểm soát

- BKS đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban điều hành trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. HĐQT và Ban điều hành đã tạo điều kiện thuận lợi để BKS thực hiện nhiệm vụ. BKS được cung cấp đầy đủ các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty, được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp khác.

- Hầu hết các ý kiến đóng góp kịp thời của BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành đều được ghi nhận và được điều chỉnh trong quá trình ra các nghị quyết, quyết định và triển khai thực hiện trong năm.

- Sự phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT, BKS và Ban điều hành góp phần tăng cường hiệu quả kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro trong Công ty.

PHẦN 3. KẾT QUẢ CÔNG TÁC KIỂM TRA, GIÁM SÁT NĂM 2023

I. Kết quả thẩm định báo cáo tài chính năm 2023

I.1. Nhận xét chung về Báo cáo tài chính

- Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2023 của Công ty đã được kiểm toán theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ và Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023. Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY đã được lựa chọn thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty.

- Các báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2023 đã được lập trên cơ sở lựa chọn chính sách kế toán thích hợp, phản ánh đầy đủ, trung thực, phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty và tuân thủ các quy định, các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam.

- Ý kiến của kiểm toán viên:

Kiểm toán viên nêu ý kiến ngoài trừ về nội dung liên quan đến việc ghi nhận chỉ tiêu “Tài sản cố định hữu hình” và “Vay và nợ thuê tài chính dài hạn” trên bảng cân đối kế toán liên quan đến các tài sản thuộc cầu cảng số 04, 05 và bãi container Cảng Chùa Vẽ và hồ sơ phê duyệt quyết toán giá trị vốn Nhà nước tại thời điểm cổ phần hóa đang chờ các quyết định phê duyệt chính thức của các cơ quan có thẩm quyền nêu tại trang 04, trang 05 Báo cáo kiểm toán.

Ngoại trừ ảnh hưởng vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoài trừ”, các Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía

ạnh trọng yếu, tình hình tài chính riêng và hợp nhất của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng tại ngày 31/12/2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh riêng và hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ riêng và hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán (doanh nghiệp) Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất.

- Ý kiến của BKS: Ý kiến của kiểm toán viên đưa ra là có cơ sở, phù hợp với Luật kế toán và chuẩn mực kế toán Việt nam hiện hành. Ngoài ra, BKS cũng lưu ý: liên quan đến ý kiến ngoại trừ của kiểm toán viên, việc ghi nhận các tài sản số định hữu hình liên quan đến các tài sản thuộc cầu cảng số 04, 05 và bãi container Cảng Chùa Vẽ có thể phát sinh khoản nợ tiềm tàng cần được Công ty xem xét ghi nhận.

I.2. Một số chỉ tiêu về tài sản nguồn vốn và chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2023

I.2.1. Một số chỉ tiêu về tài sản nguồn vốn năm 2023

Tình hình tài sản nguồn vốn của Công ty trên bảng Cân đối kế toán tại ngày 31/12/2023 của Công ty:

Đơn vị tính: đồng

STT	Chỉ tiêu	Công ty mẹ		Hợp nhất	
		Tại ngày 31/12/2023	Tại ngày 01/01/2022	Tại ngày 31/12/2023	Tại ngày 01/01/2022
A	Tài sản	6.079.565.815.322	5.687.100.675.044	7.078.981.776.488	6.615.370.761.654
I	I. Tài sản ngắn hạn	1.660.896.633.819	487.327.218.671	3.080.481.615.722	4.093.443.617.376
II	II. Tài sản dài hạn	4.418.579.181.503	3.350.595.230.487	3.998.832.422.964	2.521.927.144.278
B	Nguồn vốn	6.079.565.815.322	5.687.100.675.044	7.078.981.776.488	6.615.370.761.654
I	I. Nợ phải trả	1.089.065.032.779	1043987495804	1343392680436	1.232.592.796.541
1	Nợ ngắn hạn	574.338.297.451	494.392.300.352	819.416.783.580	678.607.063.143
2	Nợ dài hạn	514.726.735.328	549.595.195.452	523.975.896.856	553.985.733.398
II	Vốn chủ sở hữu	4.990.500.782.543	4.643.113.179.240	7535589096052	5.382.777.965.113
1	Vốn góp của chủ sở hữu	3.269.600.000.000	3.269.600.000.000	3.269.600.000.000	3.269.600.000.000
2	Vốn khác của chủ sở hữu			63.049.858.714	70.026.658.714
3	Chênh lệch đánh giá lại tài sản				(613.301.691.109)
4	Quỹ đầu tư phát triển	1.153.754.634.684	823.809.122.682	1.423.444.017.672	1081181705670
5	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	567.146.147.859	549.704.056.558	844.224.801.999	834.85.8605.836
6	Lợi ích cổ đông không kiểm soát			748572108776	74.0412.686.002

I.2.2. Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản năm 2023

Chỉ tiêu	Đơn vị	Công ty mẹ		Hợp nhất	
		Năm 2023	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2022
Các chỉ tiêu tài trợ vốn					
Vốn chủ sở hữu trên tổng nguồn vốn	%	82,09	81,64	81,02	81,37
Vốn chủ sở hữu trên tài sản dài hạn	%	112,94	138,58	143,43	213,44
Vốn chủ sở hữu trên tài sản cố định	%	297,67	260,19	290,37	272,84
Các chỉ tiêu thanh khoản					
Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	Lần	2,757	4,73	3,63	6,03
Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	5,58	5,45	5,27	5,37
Các chỉ tiêu lợi tức					
Lợi nhuận sau thuế trên doanh thu khai thác	%	37,67	36,31	34,57	30,78
Lợi nhuận sau thuế trên tổng doanh thu	%	31,69	30,96	29,64	28,59
Lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản (ROA)	%	8,92	9,12	10,89	11,65
Lợi nhuận sau thuế trên vốn CSH (ROE)	%	10,89	11,4	13,41	14,56
Lợi nhuận sau thuế trên vốn CSH (tính theo vốn Điều lệ)	%	15,61	14,58	22,80	21,51

Nhìn chung, tình hình tài chính của Công ty lành mạnh, vốn chủ sở hữu tiếp tục được bảo toàn và phát triển, tính thanh khoản cao đảm bảo thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước, thanh toán công nợ cho các nhà cung cấp, bên cho vay. Tài sản cố định của Công ty hầu hết được hình thành từ nguồn vốn chủ sở hữu. Công tác quản lý, thu hồi công nợ tốt, góp phần đảm bảo hiệu quả kinh doanh. Việc phân chia lợi nhuận, chi trả cổ tức trong năm 2023 thực hiện đúng theo nghị quyết ĐHĐCĐ và các quy định của Công ty. Trên cả báo cáo tài chính riêng và báo cáo tài chính hợp nhất, lợi nhuận sau thuế năm 2023 đều tăng so với năm 2022 trong khi doanh thu từ hoạt động khai thác giảm nhẹ là do doanh thu từ hoạt động tài chính năm 2023 tăng nhẹ so với năm 2022, đồng thời cả Công ty mẹ và các Công ty con đều có các biện pháp quản lý chi phí hiệu quả hơn.

II. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh

*Các chỉ tiêu kinh doanh Công ty mẹ:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch	Thực hiện năm 2023	Thực hiện năm 2022	So sánh thực hiện/kế hoạch	So sánh năm nay/năm trước
1	Sản lượng, trong đó <i>-Container</i>	Tấn <i>TEUS</i>	25.830.000	23.810.000 <i>1.312.400</i>	23.605.000 <i>1.369.400</i>	92,2%	100,9% <i>95,8%</i>
2	Doanh thu, trong đó <i>-DT khai thác</i>	Triệu đồng	1.640.000	1.551.977 <i>1.254.276</i>	1.620.185 <i>1.354.775</i>	94,6%	95,8%
3	Lợi nhuận trước thuế, trong đó: <i>-Lợi nhuận khai thác Cảng đạt</i>	Triệu đồng <i>Triệu đồng</i>	590.000	611.671	604.691	103,7%	101,15%

*Các chỉ tiêu kinh doanh hợp nhất:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch	Thực hiện năm 2023	Thực hiện năm 2022	So sánh thực hiện/kế hoạch	So sánh năm nay/năm trước
1	Sản lượng, trong đó <i>-Container</i>	Triệu tấn <i>TEUS</i>	41.400.000	37.971.000 <i>1.805.000</i>	37.920.000 <i>1.925.700</i>	91,7%	100,1% <i>94,5%</i>
2	Doanh thu	Triệu đồng	2.540.000	2.514.413	2.562.867	98,9%	98,1%
3	Lợi nhuận trước thuế, trong đó:	Triệu đồng	890.000	915.353	891,323	102,8%	102,7%

** Đánh giá thực hiện:*

Nhìn chung, trong năm 2023, do suy giảm của sản lượng hàng hóa thông qua khu vực nội đô và ven đô Hải Phòng, hàng hóa gia tăng tại khu vực Lạch Huyện (cảng HICT) và cạnh tranh ngày càng mở rộng, chỉ tiêu sản lượng, doanh thu Công ty mẹ và hợp nhất đều không đạt so với kế hoạch, chỉ tiêu lợi nhuận đạt vượt kế hoạch. Do có các biện pháp tổ chức khai thác ngày càng hợp lý từ ứng dụng công nghệ thông tin, kiểm soát chi phí hiệu quả và doanh thu từ các hoạt động tài chính tăng cao hơn so với năm 2022 nên các chỉ tiêu lợi nhuận của cả Công ty mẹ và hợp nhất đều đạt vượt kế hoạch đề ra.

- Thu nhập, đời sống của CBCNV toàn Cảng được đảm bảo và ổn định.
- Công ty thực hiện các nghĩa vụ nộp thuế theo đúng các quy định pháp luật.

III. Kết quả thực hiện kế hoạch đầu tư năm 2023

Năm 2023, Công ty tiếp tục việc hoàn thành các dự án chuyển tiếp từ năm 2022 và triển khai một số công việc trọng điểm trong công tác đầu tư nhằm đáp ứng kịp thời yêu cầu phục vụ sản xuất và tiếp tục triển khai tác đầu tư mở rộng tại Cảng Lạch Huyện.

**Kết quả thực hiện công tác đầu tư năm 2023 như sau:*

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Dự án đầu tư	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện Năm 2023	So sánh TH/KH (%)
- Đầu tư cơ sở hạ tầng	42,125	6,786	16,1
- Đầu tư mua sắm thiết bị	81,158	14,434	17,8
- Công nghệ thông tin	32,682	13,156	40,3
- Các DA đầu tư mở rộng cảng	1.503,024	1.546,525	102,9
Tổng cộng	1.658,989	1.580,901	95,3

Các dự án cụ thể như Báo cáo của HĐQT tại Đại hội.

** Đánh giá thực hiện:*

- Quá trình thực hiện các dự án, công trình đầu tư tuân thủ các quy định của pháp luật;

- Một số dự án chiều sâu nâng cao năng lực khai thác tại các chi nhánh, đơn vị chưa đảm bảo kế hoạch do một số dự án cần rà soát kỹ lưỡng cho phù hợp với tình hình kinh doanh và kế hoạch đầu tư bên số 3, số 4 Cảng Lạch Huyện. Dự án mở rộng Cảng, đầu tư xây dựng bến số 3, số 4 Cảng Lạch Huyện về cơ bản đảm bảo với tiến độ kế hoạch năm. Khối lượng thực hiện giải ngân các dự án đầu tư của Công ty mẹ trong năm 2023: 1.580,901 tỷ đồng, đạt 95,3% kế hoạch năm 2023 (1.658,989 tỷ đồng)

- Việc triển khai các phương án huy động vốn thực hiện dự án đầu tư bến 3, 4 Lạch Huyện: Công ty đã ký kết hợp đồng tín dụng và các hợp đồng thế chấp với Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam để tài trợ vốn cho Dự án đầu tư xây dựng các bến container số 3, số 4 thuộc cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng (tại khu bến cảng Lạch Huyện). Việc huy động vốn thông qua phương án tăng vốn điều lệ vẫn đang trong quá trình triển khai, gặp nhiều khó khăn trong tìm kiếm đối tác đầu tư chiến lược.

IV. Một số kiến nghị

Đề nghị HĐQT tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành triển khai thực hiện các công việc:

- Thúc đẩy tiến trình tăng vốn điều lệ để đáp ứng nhu cầu vốn đầu tư cho dự án xây dựng bến số 3, số 4 Lạch Huyện, giảm áp lực chi phí tài chính trong tương lai.

- Tiếp tục thoái vốn tại các doanh nghiệp ngoài ngành, doanh nghiệp góp vốn không hiệu quả kéo dài để tập trung nguồn vốn đầu tư mở rộng và đầu tư chiều sâu cho các chi nhánh, đơn vị khai thác hiện hữu.

- Tiếp tục chỉ đạo sắp xếp mô hình tổ chức, bố trí, tuyển dụng, đào tạo lao động phù hợp với tình hình SXKD để nâng cao hiệu quả công tác quản lý và sức cạnh tranh của doanh nghiệp; xây dựng nguồn nhân lực chất lượng cao đi liền với chiến lược số hóa; có chế độ đãi ngộ cạnh tranh nhằm thu hút lao động tài năng, giỏi việc, tâm huyết.

- Phối hợp với các doanh nghiệp trong hệ thống Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam, các cơ quan chức năng liên quan để gia tăng sức mạnh tổng hợp và cung cấp chuỗi dịch vụ ngày càng hoàn thiện cho khách hàng.

- Phối hợp với các cơ quan quản lý giải quyết phương án khai thác cầu 4, 5 Cảng Chùa Vẽ, chấm dứt ý kiến kiểm toán ngoại trừ trên các báo cáo tài chính soát xét và báo cáo tài chính năm.

PHẦN 4. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY NĂM 2024

- Thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản lý theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty;

- Giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động, tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT Công ty;

- Thẩm định báo cáo tài chính, đánh giá hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh;

- Thực hiện các hoạt động phối hợp với HĐQT, Ban điều hành theo thực tế phát sinh.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của BKS năm 2023 và phương hướng hoạt động của BKS năm 2024.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Kính chúc quý vị Đại biểu và Quý cổ đông sức khỏe và bình an.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp!

Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: TKCT.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

Đào Thị Thu Hà